

日本企業および海外事業拠点向け

海外市場の機会を 実行可能な意思決定へ

市場・競合・技術・事業評価と選定プロジェクト実績

コンサルティング | ライフサイエンス | エンジニアリング

海外市場の成長機会を、社内検証と実行に耐える形で評価します。

海外市場の変化を、具体的な選択肢と条件へ

一般的な市場説明ではなく、成長機会、競争環境、顧客、技術、生産、供給網、組織の実行条件を一つの意思決定基盤に統合します。

主な意思決定課題

- 海外競争の変化は、自社の価格、コスト、技術、顧客価値に何を意味するか
- どの国、市場、顧客層、用途が持続可能な成長機会になり得るか
- どの製品、技術、能力を強化、補完、再配置すべきか
- どの生産拠点、調達先、現地化モデルが将来の市場ポジションを支えるか
- 提携、投資、買収候補のうち、戦略と実行条件に適合する対象はどれか
- どの社内仮説が裏付けられ、何を追加検証すべきか

重点産業

自動車・サプライヤー

OEM、Tier 1・2、部品、材料、電子系、電動化、電池、製造システム。

産業機械・自動化

機械、設備、ロボット、ポンプ、圧縮機、保守、改造、診断。

電子・半導体

装置、部材、産業デジタルシステム、供給網、技術・投資判断。

化学・先端材料

化学品、ポリマー、塗料、複合材、原料、循環資源、新用途。

対象地域と横断領域

北米・欧州 | 中国・ASEAN | インド・中東 | アフリカ・中南米

ライフサイエンス、エネルギー、GX、インフラは、産業・技術・投資判断と連動する横断領域として扱います。

意思決定に必要なエビデンスを、適切な深さで構成

個別の分析手法を固定サービスとして当てはめるのではなく、意思決定に必要な証拠、比較、検証、実行条件に応じて業務を構成します。

市場・競合分析

市場境界、需要、競合、代替、価格、構造変化、将来シナリオ。

顧客・購買・用途分析

購買基準、仕様、認定、意思決定経路、用途、導入障壁。

製造コスト・拠点評価

工程、能力、稼働、コストポジション、現地化、供給条件。

技術・商業DD

企業、事業、技術、製造能力、知財、依存関係、実現条件。

提携先・対象企業の探索

候補の特定、プロファイリング、適合性評価、独立検証。

エビデンス検証

社内仮説、外部調査、ベンチマーク、AI生成分析のストレステスト。

三つの業務分野

コンサルティング

市場、競争、顧客、チャネル、参入、提携、組織、投資判断。

ライフサイエンス

医薬、バイオ、医療機器、開発、アクセス、海外提携、事業化。

エンジニアリング

設備、工程、技術、コスト、能力、信頼性、エネルギー、インフラ。

日本語または英語

原言語を問わないインタビュー記録の日本語訳、完全な日本語報告書、または英語主報告書と日本語経営層向け要約・プレゼンテーション。業務連絡は英語で対応します。

産業、市場、競争、技術、生産を横断するプロジェクト

以下の匿名化した名称は、関連する業務の種類と範囲を示すための例です。数千件の完了プロジェクトのごく一部であり、実績の全体を示すものではありません。

自動車・サプライヤー

- 01 欧州・北米・アジアにおける世界のタイヤ工場の競争・拠点ベンチマーク
- 02 欧州・中国・ブラジルにおける安全、熱管理、流体系部品のサプライヤー構造
- 03 欧州・中国・北米における電動パワートレイン、電池、パワーエレクトロニクス

化学・先端材料

- 04 欧州のイソシアネート生産者に関する製造コスト・競争ベンチマーク
- 05 欧州のアルミニウム供給リスク、循環資源、自動車需要の分析
- 06 欧州・CISにおけるポリオレフィン、熱可塑性ポリウレタンの市場・用途・競争分析

産業機械・設備

- 07 産業用・スラリーポンプの顧客要件と競争ポジション
- 08 削岩機、掘削装置、空圧工具の市場、サービス、設置ベース分析
- 09 予知保全ソリューションの導入要因と購入者要件

主な成果物

- 意思決定型の主報告書とエビデンス付録
- 原言語を問わず提供するインタビュー記録の日本語訳
- 日本語・英語の経営層向け要約とプレゼンテーション
- 市場、技術、拠点、提携、投資の選択肢比較
- 裏付けられた結論と追加検証が必要な仮説
- 実行条件、依存関係、リスク、段階的な次の行動

総合商社・パートナー業務

総合商社、投資・事業開発部門、外部アドバイザー向けに、範囲を明確にした調査・分析業務を大規模プロジェクトへ統合できます。

一つの重要な問いから開始できます

意思決定、産業、対象地域、時期、既存情報で初期検討を開始できます。

icgconsultinginc.com/contact